

**מועצה אזורית מנשה  
דוחות כספיים מבוקרים  
ליום 31 בדצמבר 2019**

## מועצה אזורית מנשה

### תוכן העניינים

## זוח כספי ליום 31 בדצמבר 2019

### תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
<u>3</u>	<u>א. דיו וחשבון רואי החשבון המבקרים</u>
	<u>ב. זוחות כספיים</u>
4-5	1. מאזן - טופס מספר 1
6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8-10	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
11-23	<u>ג. ביאורים לזוחות הכספיים</u>
	<u>ד. נספחים</u>
24-28	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד)
29	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
30-31	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
32	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
33	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
34	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
35	7. זוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
36	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
37	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
38	10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
	<u>ה. מידע נוסף</u>
39	השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2019

ISRAEL PNINI C.P.A. (Isr.)  
JEHIEL ISRAELI C.P.A. (Isr.)

ישראל פניני, רו"ח  
יחיאל יזרעאלי, רו"ח

ריב"ל 7 ת"א, מיקוד 6777840  
7, Rival st. Tel Aviv 6777840 Israel  
טל. + 972 (3) 5170841  
פקס. + 972 (3) 5174529

לכבוד  
רו"ח תמי נאסה  
מנהלת אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות (בפועל)  
משרד הפנים  
ירושלים

ג.נ.,

הנדון: מועצה אזורית מנשה - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019

ביקרנו את המאזן המצורף של מועצה אזורית מנשה (להלן: "הרשות המקומית") ליום 31 בדצמבר 2019 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח לשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית, אחריותנו היא לדיוק דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

הסכומים המוצגים כמספרי השוואה לשנה קודמת בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים. חוות דעתם על הדוחות הכספיים הנ"ל שניתנה בתאריך 16 ביוני 2019 היתה בלתי מסוייגת.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיוח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבוטאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשלי"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לדיוח דעתנו.

לדעתנו הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית ליום 31 בדצמבר 2019 ואת התקבולים, התשלומים והגרעון מפעולותיה לשנה שהסתיימה באותו תאריך.

ישראל פניני ושות'  
רואי החשבון

תל אביב, 27 בינואר 2021

## מועצה אזורית מנשה

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2019 באלפי ש"ח

<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2019</u>	ביאור	נכסים <u>רכוש שוטף</u>
31,545	25,593	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
3,875	5,307	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
1,331	4,522	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>36,751</u>	<u>35,422</u>		
-----			
52,395	65,902	3 (א)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</u>
1,270	1,452	3 (ד)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
242	183	3 (ה)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
-----			
1,147			<u>גרעונות בתקציב הרגיל</u> גרעון לתחילת השנה
(299)		טופס 2	עודף בשנת הדוח
<u>848</u>			גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
-----			
1,476	1,476		<u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u>
-----			
<u>92,982</u>	<u>104,435</u>		
-----			
<u>40,463</u>	<u>43,483</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u> עומס המלוות
73,852	88,355	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u> חובות פתוחים
918	1,082		מכוסים בהמחאות לגביה
<u>74,770</u>	<u>89,437</u>		

## מועצה אזורית מנשה

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2019 באלפי ש"ח

<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2019</u>	ביאור	התחייבויות
-	-		<b>התחייבויות שוטפות</b>
3		(ו) 3	משיכות יתר בבנקים
38,545	36,365	(ז) 3	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
527	210	(ח) 3	תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש
<u>39,075</u>	<u>36,575</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
-	-		<b>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</b>
42,217	47,659	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
10,178	18,243	טופס 3	עודפים זמניים בתב"רים נטו
<u>52,395</u>	<u>65,902</u>		<b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>
1,270	1,452	3 (ט)	<b>קרנות מתוקצבות אחרות</b>
242	183	3 (י)	<b>קרנות מתוקצבות</b>
	(848)		<b>עודפים בתקציב רגיל</b>
	1,171	טופס 2	גרעון לתחילת השנה
	<u>323</u>		עודף בשנת הדוח
	-		עודף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
<u>92,982</u>	<u>104,435</u>		-

ראש הרשות: אילן שדה  
 גזבר הרשות: נתן קוסקס  
 תאריך אישור הדוחות: \_\_\_\_\_

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית מנשה

טופס מס' 2

### ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים					
ביצוע 2018	ביצוע 2019	תקציב 2019	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2018	ביצוע 2019	תקציב 2019	ביאור	מספר ושם הפרק
				<b>6</b>					<b>1.</b>
				<b>הנהלה וכלליות</b>					<b>מיסים ומענקים</b>
6,603	6,663	6,744		61	70,616	72,874	70,864		11
3,613	3,651	3,515		62	437	343	475		12
494	424	416		63					
3,340	3,686	3,620		64					
<u>14,050</u>	<u>14,423</u>	<u>14,296</u>							
						439	300		16
					13,961	12,509	12,386		19
					<u>85,014</u>	<u>86,166</u>	<u>84,025</u>		ומיוחדים
				<b>7</b>					<b>2.</b>
				<b>שרותים מקומיים</b>					<b>שרותים מקומיים</b>
8,386	8,754	8,502		71	1,277	1,280	1,248		21
2,454	2,875	3,063		72	689	993	890		22
4,409	4,320	4,963		73	4,367	6,125	6,300		23
917	939	943		74					
9,346	9,213	9,292		76	335	340	312		26
527	452	514		79	1	0			29
<u>26,039</u>	<u>26,554</u>	<u>27,276</u>			<u>6,669</u>	<u>8,739</u>	<u>8,750</u>		
				<b>8</b>					<b>3.</b>
				<b>שרותים ממלכתיים</b>					<b>שרותים ממלכתיים</b>
60,646	60,803	59,666	(7)	81	46,109	49,089	47,660	(7)	31
11,350	11,681	11,107		82	3,903	3,378	3,586		32
427	321	380		83	54	78	54		33
18,283	20,045	19,123	(6)	84	11,674	13,010	11,610	(6)	34
1,064	1,250	1,264		85	302	296	300		35
1,380	1,140	1,257		87	20	31	30		37
<u>93,150</u>	<u>95,240</u>	<u>92,796</u>			<u>62,062</u>	<u>65,883</u>	<u>63,239</u>		
				<b>9</b>					<b>4.</b>
				<b>מפעלים</b>					<b>מפעלים</b>
1,061	1,566	1,212	(8)	91	1,176	1,620	1,100	(8)	41
127	127	115		93	142	129	135		43
13,476	15,071	14,442		94	12,941	14,128	12,995		44
8,110	8,067	8,075	(8)	97	8,548	9,005	8,256	(8)	47
<u>22,774</u>	<u>24,830</u>	<u>23,844</u>			<u>22,807</u>	<u>24,882</u>	<u>22,486</u>		
20,544	23,763	20,497	(4)	99	304	311	208	(4)	5.
<u>176,557</u>	<u>184,811</u>	<u>178,709</u>		<b>סה"כ כללי</b>	<u>176,856</u>	<u>185,982</u>	<u>178,709</u>		<b>סה"כ כללי</b>

176,856	185,982	178,709	<b>סה"כ תקבולים</b>
176,557	184,811	178,709	<b>סה"כ תשלומים</b>
<u>299</u>	<u>1,171</u>	<u>0</u>	<b>עודף בשנת הדוח</b>

## מועצה אזורית מנשה

טופס מס' 3

### הדוח הכספי לשנת 2019

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

<u>2018</u>	<u>2019</u>	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
9,433	15,218	השתתפות הממשלה
5,697	5,165	השתתפות מוסדות
1,435	2,574	השתתפות בעלים
11,519	12,131	מקורות עצמיים ואחרים
8,000	8,400	מלוות שנתקבלו
<u>36,084</u>	<u>43,488</u>	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
32,057	28,624	עבודות שבוצעו במשך השנה
1,051	1,285	תכנון
3,325	4,599	תשלומים אחרים
992	915	העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
<u>37,425</u>	<u>35,423</u>	סה"כ תשלומים
<u>(1,341)</u>	<u>8,065</u>	<b>עודף (גרעון) בשנת הדוח</b>
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
122,458	115,103	תקבולים
110,939	104,925	תשלומים
<u>11,519</u>	<u>10,178</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *</b>
115,103	146,425	תקבולים
104,925	128,182	תשלומים
<u>10,178</u>	<u>18,243</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>היתרה הנ"ל מורכבת:</b>
22,434	30,556	עודפי מימון זמניים
12,256	12,312	גרעונות מימון זמניים
<u>10,178</u>	<u>18,243</u>	
<u>43,439</u>	<u>12,166</u>	* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:

## מועצה אזורית מנשה

טופס מס' 4

ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרו לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019 באלפי ש"ח

<u>2018</u>	<u>2019</u>	התאמה	
			<b>הכנסות</b>
173,056	181,593	1	מתקציב רגיל
24,565	31,357	2	מתקציב בלתי רגיל
7,537	23,571	3	מקרו לעבודות פיתוח
<u>205,158</u>	<u>236,520</u>		סך כל ההכנסות
			<b>הוצאות</b>
173,164	183,611	4	תקציב רגיל
36,433	34,508	5	תקציב בלתי רגיל
13,465	3,724	6	מקרו לעבודות פיתוח
<u>223,062</u>	<u>221,842</u>		סך כל ההוצאות
<u>(17,904)</u>	<u>14,678</u>		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב (אשתקד) עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
			<b>הרכב הגרעון הכללי</b>
299	1,171		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(1,341)	8,065		עודף (גרעון) בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>(1,042)</u>	<u>9,236</u>		
<u>(16,862)</u>	<u>5,442</u>		גידול (קטיון) בקרו לעבודות פיתוח
<u>(17,904)</u>	<u>14,678</u>		עודף (גרעון) כללי



## מועצה אזורית מנשה

### התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

		1	
<u>2018 - באלפי ש"ח</u>	<u>2019 - באלפי ש"ח</u>		<u>התאמה מס':</u>
176,856	185,982		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(3,800)	(4,389)		העברות מקרנות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
<u>173,056</u>	<u>181,593</u>		סה"כ נטו
2			
			<u>התאמה מס':</u>
36,084	43,488		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(11,519)	(12,131)		העברות מקרנות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
<u>24,565</u>	<u>31,357</u>		סה"כ נטו
3			
			<u>התאמה מס':</u>
11,922	27,128		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
(992)	(915)		העברות מתבי"רים
(3,393)	(1,442)		העברות מקרנות אחרות
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		העברות מהתקציב הרגיל
<u>7,537</u>	<u>23,571</u>		סה"כ נטו
4			
			<u>התאמה מס':</u>
176,557	184,811		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
(3,393)	(1,200)		העברות לקרנות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
<u>173,164</u>	<u>183,611</u>		סה"כ נטו
5			
			<u>התאמה מס':</u>
37,425	35,423		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
(992)	(915)		העברות לקרנות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
<u>36,433</u>	<u>34,508</u>		סה"כ נטו

## מועצה אזורית מנשה

התאמות לטופס 4 - המשך  
2018 - באלפי ש"ח

2019 - באלפי ש"ח

-	-
28,784	21,686
(3,800)	(4,389)
(11,519)	(12,131)
	(3,215)
	1,773
<u>13,465</u>	<u>3,724</u>

6

התאמה מס':

-  
-  
תשלומים מקרן לעבודות פיתוח  
העברות לתקציב הרגיל  
העברות לתב"רים  
העברות לקרנות אחרות  
  
מיון- העברה בין קרנות  
  
סה"כ נטו

(16,862)

קיטון בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

## מועצה אזורית מנשה

ביאור 1,2

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2019

#### ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות הנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- ד. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ה. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.
- ה. הרשות סווגה על ידי משרד הפנים כרשות יציבה.  
התקציב לשנת 2019 אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 1/3/2019  
עדכון התקציב אושר בתאריך 5/1/2020.  
תקציב הרשות הוגש למשרד הפנים ביום 3/3/2019. עדכון התקציב הוגש בתאריך 8/12/2019.  
תקציב הרשות אושר על ידי המועצה בתאריך 21/2/2019.  
עדכון התקציב אושר על ידי המועצה בתאריך 28/11/2019.
- ו. שרותים המסופקים על ידי המועצה:  
שרותי הוצאת אשפה; שרותי תאורת רחובות; שרותי חינוך, רווחה, תרבות והסעות. יתר השרותים מסופקים לתושבים ישירות על ידי הועדים המקומיים.

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

#### א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

#### ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.

## מועצה אזורית מנשה

- (5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.
- (7) פרעון מלוות בגין ביוב נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב

### ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:
- בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. מלאי בלתי מוקצב

- הוצאות על רכישת טובין למחסן, טרם יעודם למטרה מסויימת, נזקפות לסעיף מאזני. כמקור למימון מלאי זה קיימת קרן מלאי במחסן בלתי מוקצב שנוצרה ע"י חיוב בתקציב הרגיל.

### ה. פקדונות בבנקים

- פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### ו. ניירות ערך סחירים

- ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי המימוש בבורסה לתאריך הדוח הכספי.

### ז. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמו כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל.
- (5) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

### ח. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות

## מועצה אזורית מנשה

בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).

(5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, הוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.

ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9.

(6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

### ט. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.

(2) הוצאות מחלקת הנדסה.

התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

### י. זקיפת התשואה על השקעות

(1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לקרן פיתוח.

(2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לתקציב הרגיל.

(3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.

(4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

### יא. גרעונות סופיים בתב"רים

סגירת גרעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים.

גרעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

### יב. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יג. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

### יד. גורמי מפתח לחוסר ודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## מועצה אזורית מנשה

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
1	5	<b>א. נכסים נזילים - קופה ובנקים</b>
71,314	77,936	מזומנים בקופות
127	127	בנקים מסחריים
12,498	13,427	מוניציפל בנק בע"מ
83,940	91,495	פקדונות
52,395	65,902	סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)
<u>31,545</u>	<u>25,593</u>	בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)
<u>12,498</u>	<u>13,429</u>	(1) כולל פקדונות לזמן קצר

(2) ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התשי"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית הקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול אלא מתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור.

<u>2018</u>	<u>2019</u>	<b>ב. הכנסות מתקצבות שטרם נגבו</b>
1,289	2,129	משרד החינוך
	44	משרד הרווחה
21		משרד התחבורה
489		משטרת ישראל
455	929	מינהל מקרקעי ישראל
20		משרד התמת
1,601	2,205	חברות כרטיסי אשראי
<u>3,875</u>	<u>5,307</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<b>ג. חייבים - תשלומים לא מתקצבים</b>
1,331	1,120	חייבים אחרים
	2,524	ישובי המועצה
	374	מוסדות חינוך
	357	רשויות אחרות
	147	החברה הכלכלית לפיתוח המועצה האזורית מנשה - ראה באור 12
<u>1,331</u>	<u>4,522</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<b>ד. השקעות במימון קרנות בלתי מתקצבות</b>
1,230	1,270	התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית
		יתרה לתחילת השנה

## מועצה אזורית מנשה

	57	56	
	(17)	126	הפקדות במהלך השנה
	<u>1,270</u>	<u>1,452</u>	רווח (הפסד) ביעודה השנה
	-----	-----	יתרה לסוף השנה

	<u>1,270</u>	<u>1,452</u>	
	-----	-----	סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות

	<u>2018</u>	<u>2019</u>	
	50	50	ה. <u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
			<u>תאגידים עירוניים</u>
			החברה הכלכלית לפיתוח מ.א. מנשה הע"מ-ראה באור 12

	<u>50</u>	<u>50</u>	
	-----	-----	<u>השקעות אחרות</u>
	106	79	קרן מלאי
	13	13	ניירות ערך וזכויות בלתי סחירות(*)
	65	41	קרן פיצויי פיטורין בבנקים
	8		מצפה אילן
	<u>192</u>	<u>133</u>	
	-----	-----	

	<u>242</u>	<u>183</u>	
	-----	-----	סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות
			(*) מניות בנק מוניציפל בנק בע"מ הפכו בשנת 2017 למניות סחירות. נכון ליום 31.12.2019 מכרה הרשות את השקעתה בבנק. בשנת 2018 הוצגה השקעת במניות הנ"ל ואת הקרן המתוקצבת בגינן. לפי העלות דהיינו בסך של 121 ש"ח.
	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>בנקים משיכות יתר</u>
	3		בנקים מסחריים

	<u>3</u>		
	-----	-----	

	<u>2018</u>	<u>2019</u>	
	20,799	17,788	<u>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</u>
	4,855	4,903	ספקים, קבלנים ונותני שרותים
	5,332	4,846	עובדים וניכויים לשלם
	476	199	מוסדות וזכאים שונים
	115	6	המחאות לפרעון
	6,328	8,384	הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 19)
	252	239	ישובי המועצה
	388		משרדי ממשלה
	<u>38,545</u>	<u>36,365</u>	החברה הכלכלית לפיתוח המועצה האזורית מנשה - ראה באור 12
	-----	-----	

	<u>2018</u>	<u>2019</u>	
	527	210	ח. <u>תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש</u>
			מיסים מראש

## מועצה אזורית מנשה

527	210
-----	-----

2018

1,230  
57

(17)

1,270

2019

1,270  
56

126

1,452

**ט. קרנות בלתי מתוקצבות אחרות**  
 התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית  
 יתרה לתחילת השנה  
 ניכוי מהעובדים במהלך השנה  
 רווח (הפסד) ביעודה השנה

1,270	1,452
-------	-------

2018

106  
13  
65  
50  
8

242

2019

79  
13  
41  
50

183

**סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות**

**י. קרנות מתוקצבות**

קרן מלאי דלק  
 נירות ערך וזכויות בלתי סחירות (\*)  
 קרן פיצויי פיטורין בבנקים  
 מניות בחברה הכלכלית לפיתוח מ.א. מנשה בע"מ-ראת ביאור 10  
 מצפה אילן

(\*) מניות בנק מוניציפל בנק בע"מ הפכו בשנת 2017 למניות סחירות. נכון ליום 31.12.2019 מכרה הרשות את השקעתה בבנק. בשנת 2018 הוצגה השקעתה במניות הנייל ל ואת הקרן המתוקצבת בגיין. לפי העלות, דהיינו בסך של 121 ש"ח.



## מועצה אזורית מנשה

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2019

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2018	ביצוע 2019	תקציב 2019	
			<u>תקבולים לא רגילים</u>
304	194	200	החזר משנים קודמות (ראה ביאור 13)
	8 109	8	הלוואה מצפה אילן הקטנת ההפרשה להתחייבויות תלויות
<u>304</u>	<u>311</u>	<u>208</u>	
<u>ביצוע 2018</u>	<u>ביצוע 2019</u>	<u>תקציב 2019</u>	<u>תשלומים לא רגילים</u>
14,908 4,812	15,473 6,325	13,934 5,277	הנחות במיסים תשלומי פנסיה
263	1,014	200	הוצאות בגין שנים קודמות (ראה ביאור 14)
561	951	1,036	הוצאות מאבקים
		50	תשלומים אחרים
<u>20,544</u>	<u>23,763</u>	<u>20,497</u>	

**מועצה אזורית מנשר**

**קרו לעבודות פיתוח**

**ביאור 5 - קרו לעבודות פיתוח ואחרות**

- א. בקרו לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מהטלי ביוב (הושבתה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות ומקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לקרן תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרו עד לשימוש בהם מנוהלים ביחד עם חשבונית הבנקים השוטפים של המועצה ולא בחשבונית בנק מיוחדים לפיתוח/ראו ביאור 3 (א) לעיל).
- ג. המועצה נהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין החשקעות של הקרנות לתקציב הרגיל.
- ד. כספי הקרנות מועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נוספת רכיבת רעיונית על השימוש בכספי הקרו לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. לרל תועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

שם הקרו	יתרה לתחילת שנה	תקבולים בשנת הדוח	7,298	922	922	806	13,785	19,225	2,121	קרו הטל השבתה	
סח"י שנה קודמת	59,079	7,298	922	806	13,785	19,225	2,121	קרו ממכרות נכסים			
42,217	28,784	13,465									
26,707	9,412	1,836	1,402	4,674	16,894	1,263	1,000	40			
121	2,000			2,000							
12,265	10,274	115	1,813	5,457	5,310	1,157	200	1,402	109	2,442	
											17,229
7,664								4,924			4,924
902											902
47,659	21,686	1,951	3,215	12,131	27,128	2,420	1,200	1,442	915	21,151	42,217
סח"י											

## מועצה אזורית מנשה

### ביאורים נוספים

#### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מזוהות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

#### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התשלומים של תקציבי החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את המועצה עבור שכר של גננות עובדות מדינה המועסקות על ידי משרד החינוך בגני הילדים שבבעלות המועצה. תשלומים אלו מוצגים בסעיף פעולות חינוך.

#### ביאור 8 - מפעל המים והביוב

המועצה אינה מנהלת את מפעל המים בתחומה, למעט בישוב קציר שצורף למועצה בשנת 2012. בכל הועדים למעט קציר, המים משווקים לתושבי המועצה ע"י מקורות ישירות לוועדי היישובים.

#### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

- א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 2,560 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2018 - 2,653 אלפי ש"ח).
- ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת מכוסה במלואה על ידי הפקדות מיועדות לקרנות הפנסיה נכון לתאריך המאזן וליום 31 בדצמבר 2018.
- ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 2,678 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2018 - 2,973 אלפי ש"ח).

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>
<u>באלפי</u>	<u>באלפי</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
67,190	67,754
67,190	67,754
(52,395)	(65,902)
<u>14,795</u>	<u>1,852</u>

#### ביאור 10-ניירות ערך סחירים

השקעה באג"ח ממשלתי וקונצרני  
השקעות בבטוחות סחירות אחרות  
בניכוי - סכומים מיועדים לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים  
בתקציבים בלתי רגילים

## מועצה אזורית מנשה

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
65,902	52,395	
65,902	52,395	

### ביאור 11-השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים מתקציבים בלתי רגילים

אג"ח ממשלתי וקונצרני  
פקדונות בבנקים

### ביאור 12 - תאגידים עירוניים

<u>שם הגוף</u>	<u>חברה בע"מ</u>	<u>מניות בנות 1 ש"ח כל אחת</u>
החברה הכלכלית לפיתוח מ.א. מנשה בע"מ	100%	50,000
מבנה משפטי	אין	
שיעור אחזקה	147	
מספר מניות שהונפקו ונפרעו	7,509	
פרמיה ושטרי הון		
יתרת התאגיד בספרי המועצה		
הון עצמי במאזן התאגיד ליום 31/12/2019		
אלף ש"ח		

החברה נוסדה בשנת 1996 למטרות רבות ומגוונות בתחום הפיתוח. עד שנת 2001 החברה לא היתה פעילה. בשיבת מליאה מסי' 19 מיום 25/1/01 הוחלט להפעיל את החברה למטרות מים, תכנון, יזום והקמת פרויקטים לאספקת מים שפירים באמצעות הקמת מאגרי מים ומתקנים לטיהור שפכים המיועדים לחקלאות. לאחר הקמת המאגרים החברה הכלכלית תמכור מי קולחין לחקלאות. בשנים קודמות נתקבלו במליאת המועצה החלטות הנוגעות לחברה הכלכלית כדלקמן :

א. הגבלת פעילות החברה הכלכלית לנושא קולחין וביוב.  
 ב. מתן ערבות לחברה הכלכלית (ראה באור 18).  
 ג. שימוש במקרקעין בשטח של 354 דונמים, שמוכר ע"י המועצה. החברה הכלכלית תחזיר למועצה את דמי החכירה השנתיים ששולמו ע"י המועצה.

שיעור האחזקה של המועצה בחברה הכלכלית הוא 100%.  
 הדוחות הכספיים המבוקרים האחרונים של החברה הכלכלית הינם ליום 31 בדצמבר 2019.

להלן התנועות הכספיות בין המועצה לחברה הכלכלית בשנת 2019 (מתוך ספרי המועצה) :

<u>אלפי ש"ח</u>	
-388	יתרת חובה של החברה הכלכלית בספרי המועצה ליום 31/12/2018
-1	חיוב בשכר עבודה של עובדים שהשאילה המועצה לחברה הכלכלית
477	העברה עודף הכנסות מביוב לחברה הכלכלית
1042	חיוב בהוצאות ששולמו על ידי המועצה עבור החברה הכלכלית
101	תשלומים מהמועצה לחברה הכלכלית
-562	דמי ניהול לחברה הכלכלית בגין ניהול משק הביוב
-522	עבודות שהחברה הכלכלית ביצעה עבור המועצה
147	יתרת זכות של החברה הכלכלית בספרי המועצה ליום 31/12/2019

## מועצה אזורית מנשה

<u>2018 באלפי ש"ח</u>	<u>2019 באלפי ש"ח</u>	<u>ביאור 13-החזר משנים קודמות</u>
180	194	ההרכב:
		מושבים
24	8	מילואים
100		החזר הלוואה מצפה אילן שונות
<hr/>	<hr/>	
304	202	

<u>2018 באלפי ש"ח</u>	<u>2019 באלפי ש"ח</u>	<u>ביאור 14-הוצאות בנין שנים קודמות</u>
64	215	ההרכב:
		ספקים שונים שנים קודמות
	51	תלמידי חוץ
	-47	עדכון מלאי דלק מלאי
138		אחרות
30		פרסום
31	28	מושבים
	334	התאמת יתרות- ש.ק.
	433	התאמת יתרות ש.ק בנין סגירת תב"רים
<hr/>	<hr/>	
263	1,014	

**ביאור 15 - שעבודים ומשכונות**

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 10 בדצמבר 2020 :

סכום השיעבוד	תאריך רשום השיעבוד	תקופת השיעבוד בשנים	תאריך
	23.6.02	99	בזקל תקשורת - הנכס המשועבד : טלפון יהלום ושני טלפונים חכמים
	6.3.03	99	הסוכנות היהודית - הנכס המשועבד : רכב וולוו מס' 9887350
500,000	3.6.07	20	מוניציפאל בנק- הנכס המשועבד- כל ההכנסות העצמיות
1,750,000	3.6.07	20	מוניציפאל בנק- הנכס המשועבד- כל ההכנסות העצמיות
8,000,000	3.6.08	17	מוניציפאל בנק- הנכס המשועבד- כל ההכנסות העצמיות
5,500,000	3.6.08	18	מוניציפאל בנק- הנכס המשועבד- כל ההכנסות העצמיות
4,150,000	12.6.08	99	בנק לאומי לישראל - הנכס המשועבד : כל ההכנסות העצמיות
ללא הגבלה	24.6.08	19	בנק הפועלים - הנכס המשועבד : כל ההכנסות העצמיות
ללא הגבלה	3.11.2010	17	מוניציפאל בנק- הנכס המשועבד- כל ההכנסות העצמיות
1,717,000	12.9.2011	22	מוניציפאל בנק- הנכס המשועבד- כל ההכנסות העצמיות
5,000,000	7.5.2014	99	בנק לאומי לישראל - הנכס המשועבד : כל ההכנסות העצמיות
2,000,000	28.8.2014	99	בנק לאומי לישראל - הנכס המשועבד : כל ההכנסות העצמיות
1,000,000	31.12.2014	99	בנק לאומי לישראל - הנכס המשועבד : כל ההכנסות העצמיות
5,000,000	21.10.2015	17	מוניציפאל בנק- הנכס המשועבד- כל ההכנסות העצמיות
5,200,000	3.12.2015	14	מוניציפאל בנק- הנכס המשועבד- כל ההכנסות העצמיות
	13.07.2017	99	בנק הפועלים - הנכס המשועבד : כל ההכנסות העצמיות
3,000,000	15.01.2018	7	מוניציפאל בנק- הנכס המשועבד- כל ההכנסות העצמיות
5,000,000	13.06.2018	17	מוניציפאל בנק- הנכס המשועבד- כל ההכנסות העצמיות
	1.12.2019	99	בנק הפועלים - הנכס המשועבד : כל ההכנסות העצמיות

## מועצה אזורית מנשה

### ביאור 16 - שומות ניכויים

למועצה הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2015. השומה האחרונה הוצאה בתאריך 23.08.2016 והתייחסה לשנים 2012 עד 2015, לפיה המועצה שילמה סך 83 אלפי ש"ח. (ללא קנסות וריבית).

### ביאור 17 - עסקאות ליסינג

המועצה שוכרת 25 כלי רכב בחכירה תפעולית. בהתאם ל-25 חוזים, אשר המאוחר בהם מסתיים ב- 08/2022 דמי השכירות השנתיים הינם בסך 846 אלפי ש"ח.

### ביאור 18 - ערבויות

המועצה ערבה לבנקים בסך 3,770 אלפי ש"ח להבטחת פרעון הלוואות שלקחה החברה הכלכלית מבנק דקסיה בע"מ לצורך פעילותה, כמפורט להלן:

תוקף	סכום הערבות באלפי ש"ח	פרטי הערבות
1/8/2027	2,800	ערבות שניתנה לבנק דקסיה בחודש 7/2007 עבור החברה הכלכלית.
1/12/2022	970	ערבות שניתנה לבנק דקסיה בחודש 11/2007 עבור החברה הכלכלית.

### ביאור 19 - התחייבויות תלויות

לפי מכתב מהיועץ המשפטי של המועצה, ההתחייבויות התלויות נגד המועצה לתאריך המאזן הסתכמו כמפורט להלן:

א. תביעה מחברת חשמל בסך של 47 אלפי ש"ח, להערכת היועץ המשפטי בשלב זה לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה. בדוחות הכספיים לא נערכה הפרשה בגינה.

ב. תביעה כספית בסך 178 אלפי ש"ח בגין טענה לביצוע עבודות עבור המועצה והוועד המקומי. להערכת היועץ המשפטי סיכויי ההגנה עולים על סיכויי התביעה. לא נעשתה הפרשה לתביעה.

ג. תביעה להחזר ארנונה בסך 74 אלפי ש"ח. התביעה הסתיימה בפרשה לפיה שילמה המועצה 6 אלפי ש"ח. נעשתה הפרשה בדוחות הכספיים.

ד. תביעה לביטול היטלי פיתוח ולהשבת תשלומים בסך 557 אלפי ש"ח.

להערכת היועץ המשפטי מאחר וככל הנראה גם אם יקבע כי לא ניתן היה לחייב את המוכרים (התובעים), עדיין סיכוי סביר כי ניתן יהיה לחייב את הקונים, ועל כן לא ניתן לקבוע כי יש חשיפה כספית בתיק.

לפי סך התביעות הרשות ערכה כספריה הפרשה לתביעות אלה בסך 6 אלף ש"ח.

### הוועדה המקומית לתכנון ובניה

א. כנגד הוועדה המקומית לתכנון ובניה מנשה - אלונה הוגשו 28 תביעות/עררים לתשלום פיצויי ירידת ערך מקרקעין בגין אישור תוכנית תשתית לאומית - תת"ל 38, אשר הוגשו כנגד הוועדה וכנגד חברת נתיבי ישראל בע"מ, בסכום מצטבר של כ-85 מיליון ש"ח.

להערכת היועץ המשפטי של הוועדה עפ"י סעיף 119ד(א) לחוקתכנון והבניה, הרי שכלל שייפסקו בסופו של יום פיצויים חלוטים, למי מהתובעים במי מהתביעות הנ"ל, תהא זכאית הוועדה לשיפוי מהמדינה בשיעור של 70% מכל סכום סופי וחלוט שייפסק.

העררים על החלטות הוועדה המקומית בתביעות אלה (אשר רובן נדחו על ידי הוועדה) מתבררים בימים אלה בפני ועדת הערר המחוזית לפיצויים והיטל השבחה - מחוז חיפה.

## מועצה אזורית מנשה

ב. תביעת פיצויים בסך 2,540 אלפי ש"ח לירידת ערך המקרקעין בגין אישור תוכנית מ/276 במושב גן השומרון. שמאי מייעץ מונה על ידי ועדת הערר. השמאי המייעץ העריך את סכום הפגיעה (הפיצוי) בסך של 601 אלפי ש"ח, אך ועדת הערר הורתה על דחיית התביעה. על החלטת הדחייה הגישו התובעים ערעור מנהלי לבית המשפט לעניינים מנהליים בחיפה. ערעור המתברר בימים אלו בבית המשפט הני"ל.

לא נפתחו נגד המועצה תיקים בהוצאה לפועל ואין למועצה תיק איחוד.

### ביאור 20 - אירועים לאחר תאריך המאזן

לאחר תקופת הדיווח, חלה התפרצות של "נגיף הקורונה" (COVID-19) שהחלה בסין והתפשטה ברחבי העולם, לרבות בישראל. בעקבות אירוע זה מדינות רבות, בכללן ישראל, נוקטות צעדים משמעותיים בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף, כגון הגבלות על תנועת אזרחים, התכנסויות וכיוצא באלה.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בעקבות האמור חלה בשנת 2020 ירידה משמעותית בפעילות המועצה בתחומי תרבות, נוער ופנאי הן בהכנסות והן בהוצאות. פעילות החינוך גדלה - בהיקפה גם בהוצאות וגם בהכנסות. בהתאם להערכת הנהלת המועצה, לא צפויה כתוצאה מהאמור השפעה מהותית על תוצאות הפעילות הכספית בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של המועצה בשנת 2020.

מועצה אזורית מנשר

דוח המספי לשנת 2019

מצב חשבון החיובים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אנף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	יתרה לתחילת השנה	היוב בשנת החשבון (פירוט א)	סה"כ פטורים, שחוזרים והחזרות (פירוט ב)	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ חיובים נטו	סה"כ גמילות בשנת הדוח (פירוט ג)	יתרה לסוף השנה	יחס גמילה ב - % לכלל החיובים
א.	<b>חשבונית על בסיס חיוב שנת</b>								
1	ארנונה	9,725	34,598	14,340		29,983	28,561	1,423	95.3%
1.1	ארנונה למגורים	5,832	41,498	1,557		45,773	28,960	16,813	63.3%
1.2	חובות מסופקים ורבות למתקן ארנונה	16,851	882			17,733	17,733		61.5%
1.3	סה"כ ארנונה	32,408	76,977	15,897		93,489	57,521	35,968	73.2%
2	אגרת מים וביוב	458	1,733			2,191	1,603	588	73.2%
2.1	אגרת מים	458	1,733			2,191	1,603	588	73.2%
2.2	סה"כ מים	458	1,733			2,191	1,603	588	73.2%
2.3	אגרת ביוב	1,175	4,473	12		5,648	4,509	1,139	79.8%
3	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנת	34,041	83,183	15,909		101,316	63,633	37,683	62.8%
ב.	<b>חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי</b>								
4	עצמיות חינוך	2,564	82			2,646	1	2,645	0.1%
8	חטלי חשבון	13,541	3,707	2		17,246	2,255	14,991	13.1%
9	חטלי פיתוח	6,997	14,132			21,129	4,904	16,225	23.2%
11	חטל בינו	10,282	2,301			12,583	2,240	10,344	17.8%
12	מד"מ		0			0	0	(0)	38100.0%
14	שיקוחים אחרים	4,357	2,551	214		6,695	2,272	4,423	33.9%
15	גמילה עבור ועדים מקודמים וועדי חורים	2,988	6,221	506		8,703	5,577	3,126	64.1%
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי	40,729	28,995	722		69,002	17,249	51,753	25.0%
	סה"כ בשנת הדוח	74,770	112,178	16,630		170,318	80,882	89,437	47.5%
	שנה קודמת	67,652	98,358	15,959		150,051	75,281	74,770	50.2%
	שנתיים קודמות	65,559	92,795	15,859		142,495	74,843	67,652	52.5%

חובות המסופקים והחובות למתקן נקבעו בהתאם לאמוד שערך החילת השוואת עבור סכומי חוב ספציפיים שגוביינם מוטלת בספק.



**מיוצג אזורית מנשר**

**חזית הכספי לשנת 2019**

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אנף הגבייה באלפי ש"ח

מ"ס.	שם החשבון	חייב ראשוני	חייבי ריבית והצמדה על חשופי	חייבי ריבית והצמדה בגין חופות קודמים	חייב בשנת החשבון		
א.	<b>חשבונית על בסיס חייב שנתי</b>	1 ארנונה	27,593	437	34,598		
		1.1 ארנונה למגורים	94	276	41,498		
		1.2 ארנונה אחרת	45,929	689	82		
		1.3 חובות מסופקים וחובות למחלקה ארנונה	198	1,401	76,977		
		2 סה"כ ארנונה ופיג	6	12	1,733		
		2.1 ארנונה מים	6	12	1,733		
		2.2 סה"כ מים	1,717	12	1,733		
		2.3 ארנונה בייג	4,591	32	4,473		
			214	1,446	83,183		
			79,830	1,694			
		ב.	<b>חשבונית על בסיס חייב חד פעמי</b>	4 עצמיות חינוך		82	82
				8 הטל השבחה	4,313	5	3,707
				9 הטל פיתוח	(7)	9	14,132
11 הטל בייג	2,620			412	2,301		
12 מדי מים				0	0		
14 שירותים אחרים	2,276			164	2,551		
15 גבייה עבור ועדים מקומיים וועדי חורים	6,218			121	6,221		
	15,428			793	28,995		
	95,257			2,239	112,178		
	275			14,407			

**מועצה אזורית מנשה**

**חזון הכספי לשנת 2019**

**מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתמטות לפי נתוני אגף הגביה נאלי ש"ח**

מועצה אזורית מנשה

חזון הכספי לשנת 2019

מצב חשבון החייבים בעד ארנונות, הטלים והשתמטות לפי נתוני אגף הגביה (אלפי ש"ח)

מס.	שם החשבון	סה"כ פטורים שוטף	סה"כ פטורים קולגות	מחיקת חובות/חובות אבניים	הנחות על פי דין	הנחות על פי ועדה	הנחות מיוון	סה"כ פטורים שהחריגם והנחות	
א.	<b>חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>	1	15		2,705	34	284	14,340	
		1.1	126		591		140	1,557	
		1.2							
2	סה"כ ארנונה אגרת מים וביוב	141			3,296	34	424	15,897	
3	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי	141			3,308	34	424	15,909	
ב.	<b>חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>								
		8			2			2	
		14			214				214
		15			497				506
					713				722
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי						9		
	סה"כ	141			4,021	34	433	16,630	

**מועצה אזורית מנשה**

הדוח הכלכלי לשנת 2019

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אמ" המנייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	גביית השנה	גביית פינוקים	סה"כ גביית בשנת הדוח
א.	<b>חשבוניות על בסיס חיוג שנת</b>			
	1 ארנונה	27,262	1,299	28,561
	1.1 ארנונה למגורים	27,647	1,313	28,960
1.2 ארנונה אחרת				
2	סה"כ ארנונה	54,909	2,612	57,521
	2 אגרת מים נכונ			
2.1	אגרת מים	1,429	175	1,603
	2.3 אגרת ביוב	4,292	217	4,509
				63,633
ב.	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוג שנת חוזר	60,629	3,003	
	<b>חשבוניות על בסיס חיוג חד פעמי</b>			
4	עצמינות חינוך		1	1
8	הטלי השבחה	3,167	(912)	2,255
9	הטלי פיתוח	1,998	2,907	4,904
11	הטלי ביוב	1,388	851	2,240
12	מזי מים		0	0
14	שירותים אחרים	1,664	608	2,272
15	גבייה עבור ועדים מקומיים וועדי חורים	5,141	436	5,577
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוג חד-פעמי	13,358	3,891	17,249
	סה"כ	73,987	6,894	80,882

## מועצה אזורית מנשה

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ז

### הדוח הכספי לשנת 2019

#### דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2019 באלפי ש"ח

מים		ארנונה כללית		נתוני גביה מים וארנונה
2018	2019	2018	2019	
332	458	13,294	15,558	<b>גביית פיגורים</b> יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
(18)	(25)	(328)	414	חיוב / זיכוי נוסף
7	12	102	713	העברה מחובות מסופקים וחובות למחיקה
321	445	741	713	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
104	175	(41)	(254)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
217	270	13,768	16,430	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
1,318	1,717	2,082	2,612	גביה בגין פיגורים
(9)	23	11,686	13,819	יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
4	6	71,609	73,522	<b>חיוב תקופתי שוטף מצטבר</b>
1,313	1,746	945	1,249	חיוב / זיכוי נוסף
(1,072)	(1,429)	260	198	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
(1,072)	(1,429)	(15,231)	(15,643)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
241	318	(53,712)	(54,909)	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
458	588	57,583	59,326	גביה שוטפת
32.40%	39.26%	(53,712)	(54,909)	סה"כ שגובה
81.65%	81.81%	(53,712)	(54,909)	יתרת פיגורים לתקופה
71.97%	73.17%	3,871	4,417	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
15.12%	15.89%	15,558	18,235	% גביה מהפיגורים
93.28%	92.56%	78.20%	75.93%	% גביה מהשוטף
				% גביה מהסה"כ

#### אלפי קוב

275
244
31
11.27%

#### נתוני פחת מים

כמות המים שנרכשה / הופקה  
כמות המים שנמכרה / חויבה  
פחת (באלפי קוב)  
% הפחת

## מועצה אזורית מנשה

נספח 3 לטופס 1

### מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2019 באלפי ש"ח

סה"כ			אחרות	מערכות סולאריות	מיזמי PPP	מים וביוב	
31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	
35,692	35,984	38,980	23,922			15,058	יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה
4,467	8,000	8,400	8,400				סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה
40,159	43,984	47,380	32,322			15,058	
4,175	5,004	5,236	3,151			2,085	פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (**)
35,984	38,980	42,144	29,171			12,973	יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה
1,827	1,483	1,339	534			805	נוסף - הפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *
<b>37,811</b>	<b>40,463</b>	<b>43,483</b>	<b>29,705</b>			<b>13,778</b>	סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל הפרשי הצמדה

\* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2019 (מדד ידוע).

2017	2018	2019	סכום פרעון כלל המלוות
4,175	5,004	5,236	סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:
945	907	864	קרן
542	484	476	ריבית
<b>5,662</b>	<b>6,395</b>	<b>6,576</b>	הצמדה
			**סה"כ
			(***)

\*\*\* התאמה לטופס 2 :  
בסעיף פרעון מלוות  
בסעיף מפעלי הביוב  
בסעיף אחר

3,340	3,686
3,055	2,889
	1
<b>6,395</b>	<b>6,576</b>

סה"כ

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן והצמדה):

5,709	שנה ראשונה
5,356	שנה שנייה
5,230	שנה שלישית
4,734	שנה רביעית
4,366	שנה חמישית
18,088	שנה שישית ואילך
<b>43,483</b>	

**מנוצח אזורית מנשר**

**ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים**

**לפי מקורות הכנסה נטו היצאה**

**לשנת הכספים 2019 באלפי ש"ח**

חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי	תקציב מקורי	שינויים	הביצוע	התקציב	הסתוות נטו	הסתוות נטו	מקורות	מקור	הביצוע	2018
הכנסות	174,744	3,965	185,982	178,709	7,273	7,273	מכירת	7,273	176,856	176,856
הוצאות	174,744	3,965	184,811	178,709	(6,102)	(6,102)	מכירת	(6,102)	176,557	176,557
עודף בשנת הדוח			1,171		1,171	1,171	מכירת	1,171	299	299

חלק ב' - הכנסות לפי מקורות	התקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסתוות נטו	מקורות	הסתוות נטו	מקור	הביצוע	% מסה"כ *
<b>1 הכנסות עצמיות</b>	95,234	95,492	51.35%	259	מכירת	259	90,483	90,483	51.16%
גביה ישירה	508	750	0.40%	242	מכירת	242	304	304	0.17%
הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות		4,389	2.36%	4,389	מכירת	4,389	3,800	3,800	2.15%
העברת מקורות פיתוח	95,742	100,632	54.11%	4,890	מכירת	4,890	94,587	94,587	53.48%
<b>2 הכנסות מהממשלה</b>	70,581	72,841	39.17%	2,260	מכירת	2,260	68,308	68,308	38.62%
השתתפות משרד ממשלה	10,155	10,155	5.46%	0	מכירת	0	12,230	12,230	6.92%
מענק כללי	2,231	2,354	1.27%	123	מכירת	123	1,731	1,731	0.98%
מענקים מיוחדים	82,967	85,350	45.89%	2,383	מכירת	2,383	82,269	82,269	46.52%
סה"כ הכנסות לפי מקורות	178,709	185,982	100.00%	7,273	מכירת	7,273	176,856	176,856	100.00%



## מנועצה אזורית מנשר

## ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות

## מינועדות ובלתי מינועדות לשנת הכספים 2019 האלפי ש"ח

מיקי התקציב	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	סטיות מעל (מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות מעל (מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות מעל (מתחת)	הכנסות	הכנסות	מיקי התקציב
<b>א. הכנסות והוצאות מינועדות</b>														
1. הנחלה וכלליות	6		14,296	14,423	(128)	14,296	14,423	(128)	14,296	14,423	(128)			
2. שירותים מקומיים	2		27,276	26,554	722	27,276	26,554	722	27,276	26,554	(722)			
3. שירותים ממלכתיים	3		65,883	65,883	2,644	65,883	65,883	2,644	65,883	65,883	(2,644)			
4. מפעלים	4		22,486	24,882	2,396	24,882	24,882	2,396	24,882	24,882	(987)			
5. בלתי רגילים	5		208	311	103	20,497	20,497	103	20,497	20,497	(3,266)			
סה"כ הכנסות והוצאות מינועדות			94,684	99,816	5,132	178,709	178,709	184,811	178,709	184,811	(6,102)			
<b>ב. הכנסות בלתי מינועדות</b>														
1. גביה ישירה	1		71,339	73,218	1,879	71,339	73,218	1,879	71,339	73,218	(1,879)			
2. מענקים כלליים	1.19		12,386	12,509	123	12,386	12,509	123	12,386	12,509	(123)			
4. הכנסות מימון			300	439	139	300	439	139	300	439	(139)			
סה"כ הכנסות בלתי מינועדות			84,025	86,166	2,141	84,025	86,166	2,141	84,025	86,166	(2,141)			
סה"כ כללי			178,709	185,982	7,273	178,709	185,982	184,811	178,709	184,811	(6,102)			
אי איזון תקציבי			0	0	0	0	0	0	0	0	0			
הסטיה נטו עורף (גרעון)			1,171	1,171	1,171	1,171	1,171	1,171	1,171	1,171	1,171			



**נספח 3 לנספח 2**

**מועצה אזורית מנשר**

**דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממזין לפי מסגרת משרד הפנים**

**לשנת שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019 נאמלי ש"ח**

מס'ה"כ	ביצוע 2018	עודף (גירעון)	% מס'ה"כ	ביצוע	תקציב	מחצוף המנסות
31%	55,344	366	31%	56,976	56,610	החצוף המנסות
9%	15,272	1,643	9%	15,897	14,254	ארנונה
1%	1,176	499	1%	1,599	1,100	התחלת בארנונה (*)
13%	22,490	2,278	14%	25,848	23,570	מכירת מימ
31%	54,922	1,212	31%	57,881	56,669	יתר עצמיות
6%	10,774	1,194	6%	11,705	10,511	משרד החינוך
1%	2,612	(146)	2%	3,255	3,401	משרד הרווחה
7%	12,230	(0)	5%	10,155	10,155	משרדים אחרים
1%	1,731	123	1%	2,354	2,231	מענק כללי
0%	305	103	0%	311	208	מענקים מיוחדים
100%	176,856	7,273	100%	185,982	178,709	תקבולים אחרים
	176,856	7,273		185,982	178,709	סה"כ ללא כליסוי גרעון מצטבר
						סה"כ ללא כליסוי גרעון מצטבר
12%	20,629	(409)	11%	19,914	19,505	הוצאות
30%	53,317	(1,034)	32%	58,283	57,249	משכורות ושכר כללי
1%	1,061	(317)	1%	1,327	1,010	פועלות כלליות
17%	30,193	(932)	19%	35,466	34,534	רכישת מימ
17%	30,453	(205)	14%	25,337	25,132	שכר חינוך
3%	5,495	165	3%	5,454	5,619	פועלות חינוך
7%	12,788	(1,088)	8%	14,591	13,504	שכר רווחה
4%	6,395	(56)	4%	6,576	6,520	פועלות רווחה
0%	494	(8)	0%	424	416	פרעון מלוות
0%	824	(679)	1%	1,965	1,286	מימון
8%	14,908	(1,539)	8%	15,473	13,934	חד פעמיים
						התחלת בארנונה (**)
100%	176,557	(6,102)	100%	184,811	178,709	סה"כ ללא כליסוי גרעון מצטבר
	176,557	(6,102)		184,811	178,709	סה"כ הוצאות
						סה"כ הוצאות
	299	1,171		1,171	0	עודף (גירעון)

(\*) כולל הוצאות ועודף, הוצאות על פי דין, הוצאות על פי דין, הוצאות מנימון נכלול בשערי הוצאות מנימון  
 (\*\*) כולל הוצאות ועודף והוצאות או פטורים על פי דין. הוצאות מנימון נכלול בשערי הוצאות מנימון



**מועצה אזורית מנשה**

**זוה השכל לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019**

תחילה וכלליות	2019 ביצוע			2019 תקציב		
	עלויות שבר אלפי ש"ח	מספר משרות	מס' משרות 66	עלויות שבר אלפי ש"ח	מס' משרות 66	מספר משרות
6	(8)	1	1	638	1	1
נתורים	147	1	8	2,005	8	9
61	(1)	1	3	1,045	3	4
מנהל כללי	139	2	12	3,687	12	14
62	(4)	(1)	22	3,889	22	21
מנהל כספי	209	(1)	4	974	4	4
67	174	1	12	2,804	12	13
סחי"כ הנחלה וכלליות						
7						
סחי"כ הנהלה וכלליות						
71						
שירותים מקומיים						
72						
תברואה						
73						
שמירה ובטחון						
תכנון ונהיג ע"ר						
79	1	0	0	63	0	1
שירותים חקלאיים	381	0	38	7,729	38	38
8	(24)	(0)	3	784	3	3
סחי"כ שירותים מקומיים	(1,505)	(27)	228	35,279	228	200
שירותים ממלכתיים	8	2	8	1,399	8	11
811	6	1	1	142	1	1
מנהל החינוך	(353)	3	30	5,972	30	34
812	14	1	1	242	1	1
חינוך	12	1	3	469	3	3
82	(1,842)	(21)	274	44,287	274	253
תרבות						
83						
בריאות						
84						
רווחה						
85						
דת						
87						
איכות סביבה						
88						
סחי"כ שירותים ממלכתיים						
9						
מפעלים						
89						
גימלאים						
90						
סחי"כ כללי						

## מועצה אזורית מנשה

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2019

2018		2019		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע	% מסה"כ	ביצוע	
54.17%	31,018	56.05%	34,673	שכר משולב כולל הפרשי שכר
4.29%	2,459	7.76%	4,798	שעות נוספות - רשומות
0.22%	126			פיצויי פיטורין
4.37%	2,500	3.51%	2,170	אחזקות רכב
7.74%	4,431	0.58%	358	תשלומי פנסיה
0.90%	517	0.88%	541	אש"ל
5.74%	3,286	8.38%	5,184	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
<u>77.43%</u>	<u>44,337</u>	<u>77.15%</u>	<u>47,725</u>	סה"כ שכר ותשלומים
3.61%	2,067	4.28%	2,649	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
13.04%	7,468	12.84%	7,943	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.92%	3,390	5.73%	3,546	מס שכר ומס מעסיקים
<u>22.57%</u>	<u>12,925</u>	<u>22.85%</u>	<u>14,138</u>	סה"כ נלוות
<u>100.00%</u>	<u>57,262</u>	<u>100.00%</u>	<u>61,863</u>	סה"כ כללי

### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2018	2019	
57,262	61,863	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
(22)	(291)	החזרים עבור שכר
(923)	(738)	השאלת עובדים וחיוב גופים נלווים בשכר
<u>56,317</u>	<u>60,834</u>	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

## מועצה אזורית מנשה

נספח 6 לטופס 2

### הדוח הכספי לשנת 2019

#### ארנונה כללית

#### ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

##### מועצה אזורית מנשה

##### ארנונה כללית - ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2017	2018	2019	תעריף מינימום(*)	הסקטור
תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל		
34.59	35.34	35.45	34.79	מבנה מגורים
92.85	95.12	95.35	68.30	משרדים שירותים ומסחר
44.49	45.48	45.61	24.90	תעשייה
78.38	78.38	79.95	38.44	בתי מלון
61.67	63.02	63.22	46.10	מלאכה
0.04	0.04	0.04	0.01	למ"ר אדמה חקלאית
1.97	2.00	2.11	0.01	למ"ר קרקע תפוסה
6.67	6.81	6.82	0.01	למ"ר קרקע תפוסה במפעל עתיר שטח
11.72	12.41	12.51	7.41	למ"ר קרקע תפוסה המשמשת לעריכת אירועים
0.36	0.36	0.36	0.10	למ"ר מבנה חקלאי
36.62	37.38	37.50		נכסים אחרים

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2019)  
 (\*\*) תעריף משוקלל שקל חדש לדונם



## מועצה אזורית מנשה

דוח תמיכות והשתתפויות

דוח כספי לשנת 2019

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

בשנת 2019

דוח תמיכות והשתתפויות

<u>ביצוע בפועל 2019</u>	<u>התקציב</u>	<u>שם הגוף הנתמך או המתקצב</u>
<u>באלפי ש"ח</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	
1,008	1,008	<b>השתתפות לפי חוקים ותקנות</b>
96	96	מועצה דתית
39	35	ארגון המועצות האזוריות
623	623	נט"ן
113	119	רשויות ניקוז
72	111	הג"א ארצי
51	55	הגמ"ר
185	185	איגוד ערים לאיכות הסביבה
-	200	איגוד ערים וטרינרי
		מו"פ חקלאי
<u>2,187</u>	<u>2,432</u>	סה"כ
		<b>השתתפות לפי הסכם</b>
9,034	9,076	השתתפות בתקציבי ועדים מקומיים
<u>9,034</u>	<u>9,076</u>	סה"כ
3,530	3,530	<b>השתתפות במתנ"סים, בתי ספר ותאגידים עירוניים</b>
		השתתפות בתקציב ר.ג.ת.ס העמותה לרווחת תושבי מנשה
-	80	השתתפות בתקציב יובל לישובים
6,080	7,035	חינוך
2,080	1,968	רווחה
438	470	אחרים
<u>12,128</u>	<u>13,083</u>	סה"כ
-	-	<b>השתתפות בוועדי עובדים</b>
-	-	<b>השתתפות בפעילות ספורט</b>
		<b>תמיכות במסגרת ועדת תמיכות</b>
15,473	13,934	פטורים והנחות בארנונה
<u>15,473</u>	<u>13,934</u>	סה"כ
2,187	2,432	<b>ריכוז</b>
9,034	9,076	השתתפות לפי חוקים ותקנות
12,128	13,083	השתתפות לפי הסכם
-	-	השתתפות במתנ"סים, בתי ספר ותאגידים עירוניים
-	-	השתתפות בוועדי עובדים
15,473	13,934	השתתפות בפעילות ספורט
		תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
<u>38,822</u>	<u>38,525</u>	סה"כ