



פרוטוקול מליאת מועצה מס' 6 מיום 30/05/2013

אום אל קוטוף

אלוני יצחק

אל עריאן

ברקאי

גן השומרון

גן שמואל

כפר גליקסון

כפר פינס

יחזקאל כהן - מגל	ראש המועצה
אריק טוויל - מאור	סנדרה קליירוף - להבות חביבה
נג'יב אבו רקייה - מייסר	ניסים צרור - מאור
עמרי שוהם - מצר	נאיף עארדה - מייסר
סולימאן כבהא - אל אריאן	עלי כבהא - אום אל קוטוף
טובית שפירא - עין שמר	הראל יגודה - עין שמר
נתי אוסטר - גן השומרון	ברק כהן - תלמי אלעזר
אורי בז'רנו - מי עמי	אודי שצקי - גן שמואל
נטע גרייצר - קציר	אורן סקוט - גן שמואל
פבל שטיין - קציר	אסף ארנון - רגבים
אילן אשחר - קציר	דוד גוזלן - קציר

להבות חביבה

מאור

מגל

משתתפים: נתן קוסקס - גזבר המועצה
רוני שרר אלדר - יועצת ראש המועצה למעמד האישה
ארז קרייזלר - יועץ ארגוני

מי עמי

מייסר

מנפת אילון

מנר

מנרת

מנרת

עין עירון

עין שחר

קציר

רגבים

שדה יצחק

שער מנשה

תלמי אשחר

1. **אישור פרוטוקולים**
המליאה אישרה פה אחד פרוטוקול המליאה מס' 4 מתאריך 25/4/2013 ופרוטוקול המליאה המיוחדת (פרוטוקול מס' 5) מתאריך 16/05/2013.

חבר המליאה, נג'יב אבו רקייה, ביקש לקיים דיון על אופן כתיבת הפרוטוקולים.

2. **תוספת נושאים לסדר היום**

- ראש המועצה ביקש להוסיף לסדר היום שני נושאים והודעה אחת:
- ראש המועצה נוסע לצרפת למשך 5 ימים יחד עם ראש המועצה של כפר קרע לשם גיוס תרומות לפרויקטים של שיתוף פעולה ערבי - יהודי. על פי הכללים, על המליאה לאשר ממלא מקום לראש המועצה למשך היעדרותו (5 ימים). ראש המועצה ביקש למנות את חבר המליאה, אודי שצקי, כממלא מקומו והעלה את ההצעה להצבעה: 20 חברים הצביעו בעד, חבר 1 נמנע. מינוי ממלא המקום אושר.
 - ראש המועצה הסביר שהתקיים מרכז למנהלת לשכתו. המזכירה הקודמת חוזרת לעבודתה במחלקת הנוער ולאחר מרכז הפומבי, ועדת הבחינה בחרה ברונית חכם, תושבת קציר, כמנהלת לשכת ראש המועצה. ראש המועצה הביא לאישור המליאה העסקת מנהלת לשכתו החדשה בחוזה אישי, כנדרש על פי הכללים. מנהלת הלשכה תועסק ב- 100% משרה ושכרה יקבע לפי 40% משכר בכירים. ראש המועצה העלה להצבעה אישור העסקת מנהלת הלשכה בחוזה אישי: 19 חברים הצביעו בעד, 2 חברים נמנעו.
 - נמסרה הודעה שגזבר המועצה, נתן קוסקס, נוסע לארה"ב במסגרת תפקידו בארגון הגזברים בישראל ובמסגרת נציגות מוזמנת על ידי ארגון הגזברים בארה"ב. מימון הנסיעה ע"י המארחים. בהעדרו, ראש המועצה יחליף אותו בזמן נסיעתו של ראש המועצה לחו"ל, יחליף את הגזבר מזכיר המועצה.



3. יישום החלטות התכנית האסטרטגית

היועץ ארז קרייזלר שערך את התכנית האסטרטגית שאושרה במליאה הקודמת הציג בפני המליאה את המתווה ליישום ההחלטות של התכנית. הוא פתח והזכיר שהשלב הראשון ביישום ההחלטות בוצע עם הקמת היחידה לפיתוח קהילתי ובחירתה של דליה מוטאי כמנהלת היחידה. כעת, יש מספר נושאים הממתינים ליישום, במרכזם תחום הפיתוח ותחום התחזוקה במועצה וביישובים. הוא הסביר שהתחלנו לעבוד באופן חלקי בנושא התחזוקה באמצעות החברה הכלכלית. ארז הדגיש שהמשימה העומדת על הפרק היא שיפור, ייעול והתמקצעות השירות לתושבים על ידי שדרוג יכולות הביצוע של המועצה בתחום הפיתוח ובהמשך ועל ידי שדרוג יכולות המועצה בתחום התחזוקה, לרבות הנגזרות הארגוניות לצורך שיפור השירות.

- בשלב א' היועץ ייפגש עם מנהלים ואנשי מפתח במועצה ועם גורמים רלוונטיים מחוץ למועצה, על מנת לבחון ולהעריך את הצרכים.
 - בשלב ב' יגובשו החלופות המעשיות ליישום אפקטיבי בראיה מערכתית בהתייחס לנושאים שבסדר העדיפויות של המועצה: הנושא הראשון: יכולות הביצוע של פרויקטים הנדסיים, הנושא השני: יכולות הביצוע של המועצה בתחום התחזוקה ביישובים ובמוסדות המועצה.
 - בשלב ג' תתבצע בחינה מקצועית של החלופות שהובאו לאישור ראש המועצה והמליאה ולבסוף, יוכנו תכניות פעולה.
 - שלב ד' הוא שלב היישום וההטמעה, בו יהיה צורך להוביל שינוי על פי תכנית העבודה שתאושר, כולל התאמות לתכנית הפעולה בהתאם לצרכים שיועלו משלב הביצוע.
- לוח הזמנים של השלבים הינו: שלב א = 3 חודשים, שלבים ב + ג = 4 חודשים ושלב ד' = 7 חודשים.

ארז ציין את עקרונות הפעולה המנחים את עבודתו:

- א. גישה וראיה מערכתית.
- ב. עבודה אינטגרטיבית של צוות מומחים.
- ג. העצמת עובדים ומנהלים.
- ד. חתירה לתוצאות בהלימה למטרות שהוצגו.

ארז ציין כי בפני המועצה עומדים צבר של פרויקטים לפיתוח ומולם המקורות הכספיים. לעומת זאת, יכולות הביצוע הנוכחיות לא תואמות את הצורך לקדם את הפרויקטים. היישום של התכנית יחייב את המועצה לקבל החלטות קשות ולבנות תכנית פעולה ליישום. חלק משימתו של ארז תהיה ללוות את היישום על ידי יצירת כושר ביצוע למועצה. במרכז העבודה יעמדו העובדים והמנהלים ובסוף התכנית תבחן במבחן התוצאה.

בהמשך התנהל דיון וחברי המועצה שאלו שאלות והעלו הערות: נשאלו שאלות בקשר להאצלת סמכויות והקצאת משאבים. התשובה שניתנה היא שאין הלימה בשני התחומים בכל המועצות האזוריות.

אריק טוויל ביקש שייציגו דוגמא של נושאים: הדוגמא שניתנה היתה טיפול בתחום תאורת

הרחובות ביישובים. המועצה צריכה לנהל יכולת לטפל בתאורה ביישוב מסוים ובמקביל לתקצב יישוב אחר אשר מבקש לטפל בתאורה בעצמו.

אום אד קוואלי

אטוני יצחק

אד אריאן

ברקאי

אן השורון

אן שואל

כפר אלקסון

כפר פנים

אהבות אביבה

אור

אז

א' א' א'

איוסר

אנפה אילן

אנר

אננית

אנרות

אין אירון

אין אר

קציר

רזבים

רדה יצחק

רזר משה

תלמי אסתר



- אום אל קטוף
- אלנוני יצחק
- אל עריאן
- ברקאי
- גן השחרון
- גן שוקא
- כפר גליקסון
- כפר פנים
- להבות חביבה
- מאור
- מש
- מי 8
- מייסר
- מצפה אילן
- מצר
- מצנית
- משמרות
- עין עירון
- עין שר
- קציר
- רגבים
- שדה יצחק
- שער מנשה
- תלמי אלעזר

אילן אשחר שאל איך מתכוונים ליישם את התכנית ביישוב בעל אופי עירוני כמו קציר. התשובה: אכן קציר הוא יישוב שונה ולכן עוד במליאה הקודמת הוצע להפעיל פיילוט בקציר ("קציר תחילה"). נצטרך לייצר שיח עם קציר ולבחון את נושא התחזוקה ביישוב.

אודי שצקי אמר שלא מצפים מיישוב כמו קציר שכל חייו פעל אחרת בקבלת שירותים, להתנהג כמו מושב או כמו קיבוץ, לכן הופעלה החברה הכלכלית לטפל בתחזוקה ביישוב. יהיה צורך בהתאמות על מנת לתת תשובות בקציר.

אורי בז'רנו אמר שהשקענו הרבה חשיבה והוקמה היחידה לפיתוח קהילתי והסביר שבמליאה הקודמת אושר מינוי של מנהלת זמנית ליחידה וטען שצריך היה להביא את אפיון תפקיד מנהלת היחידה למליאה לפני בחירת המנהלת הקבועה. ראש המועצה השיב שאכן טעינו והיינו צריכים להזמין את דליה מוטאי למליאה. ארז קרייזלר השיב שיש שלד של תכנית ליחידה לפיתוח קהילתי ומציע, בהמשך לדברי ראש המועצה, להזמין את דליה לישיבת המליאה להציג את עבודת היחידה.

נג'יב אבו רקיייה אמר שבמייסר מעוניינים שהוועד המקומי יפקח על הביצוע ולא רק פיקוח של המועצה. שאל איפה הקורלציה בין המועצה לוועד המקומי והאם יש מקוום לשותפות. ארז קרייזלר השיב שישנם 3 עקרונות, כחלק ממדיניות המועצה: שקיפות, דיפרנציאליות וסגירת פערים. לפי אותם עקרונות יש לקבוע את המדיניות. במקומות בהם המועצה מאצילה סמכויות, יש אחריות לוועד המקומי.

נתן קוסקס, גזבר המועצה, אמר שבכל ישוב בו המועצה נכנסת לעבוד, יש ממשק עם הוועד המקומי. לפעמים יש טענות לוועד המקומי כלפי המועצה ולעיתים הן צודקות.

פבל שטיין שאל האם חשבו להקים צוות עם הוועד המקומי של קציר לחשיבה משותפת. ארז קרייזלר השיב שיש נושאים רלוונטיים לקציר ואם צריך לעבוד עם הוועד המקומי של הישוב – כך יעשה.

אסף ארנון התייחס לתחום החינוך ושאל האם יש אמירה חדשה בתחום זה בתכנית. ארז השיב שהעבודה בתכנית האסטרטגית היתה רוחבית ועסקה בעיקר בפיתוח הקהילות. כעת הנושא הבווער הוא תחום הפיתוח. לבסוף הסביר ארז שבמידת הצורך ייעזר במומחים.

4. אישור תב"רים, תקציבי יישובים ונושאים כספיים

גזבר המועצה ביקש לאשר תב"ר של 160,000 ₪ לשם תוספת 2 כיתות רגילות לבית ספר גוונים. במליאה מס' 4 אושר תב"ר להעברת מבנה יביל ממרכז מילוא לבי"ס גוונים על מנת שישמש לשתי כיתות. בנתיים התברר שהעברה והשיפוץ וההתאמות הנדרשות אינם מצדיקים את ההוצאה. התקבלה הצעה יותר זולה להביא, במקום ההעברה, שתי כיתות יבילות בעלות של 80,000 ₪ כל אחת. תוספת התב"ר אושרה פה אחד על ידי המליאה.

הובאו לאישור תקציבי הוועדים המקומיים לשנת 2013:

- וועד מקומי רגבים = 1,106,000 ₪.
- וועד מקומי עין שמר = 1,940,000 ₪
- וועד מקומי משמרות = 2,543,000 ₪.
- וועד מקומי מצפה אילן = 956,700 ₪ (תקציב מותנה)
- וועד מקומי מצר = 1,583,000 ₪.
- וועד מקומי מענית = 1,990,000 ₪.



- וועד מקומי מייסר = 780,790 ₪.
- וועד מקומי אל עריאן = 135,000 ₪ (תקציב מותנה).
- וועד מקומי גן השומרון = 2,095,422 ₪.

- אום אל קוטוף
 - אלנוני יצחק
 - אל עריאן
 - ברקאי
- התקציבים אושרו פה אחד על ידי המליאה.
עדיין לא הגישו תקציב הוועדים המקומיים של תלמי אלעזר, שדה יצחק וכפר פינס.

5. בחירת וועדות ביקורת ביישובים

- הנישוב משמרות ממליץ לבחור את התושבים הבאים לוועדת הביקורת של היישוב: יוסי קפלן, רעי רז, גיל תורג'מן ושמואל דהן.
 - המליאה אישרה את מינוי ארבעת המומלצים כחברי ועדת הביקורת של משמרות.
- גן השומרון
 - גן שמואל
 - כפר גליקסון

6. תכנית פיתוח רב שנתית

- הוועדים המקומיים, חברי המליאה ומנהלי המחלקות התבקשו להגיש הצעות לתכנית הפיתוח הרב שנתית המתעדכנת מידי שנה. ההצעה לתכנית שגובשה נשלחה מראש לחברי המליאה. ראש המועצה הסביר שלא במקרה העלנו את הנושא של יכולות הביצוע של המועצה במסגרת יישום התכנית האסטרטגית, בתכנית המוצעת יש פרויקטים רבים ונדרשת התארגנות לביצועם. בחלק ניכר מהם נקבל מימון מהמדינה ובחלקם נבצע על פי מקורות עצמאיים שלנו. הודגש שיישובים יכולים להסב תכנית פיתוח (תקציב כבישים) לשיקום מבני ציבור. הגזבר הסביר שחלק מהיישובים העבירו בהצעות שלהם נושאים לא רלוונטיים לפיתוח או בסכומים גבוהים באופן משמעותי. הגזבר גם הסביר שהתכנית עוסקת במה שיקרה בעתיד ומורידים ממנה את התב"רים שאושרו. הגזבר הציג בפני חברי המליאה, לפי התכנית, דו"ח המפרט את מצב קרנות הפיתוח של המועצה. בהמשך, הגזבר הציג על גבי מצגת את תכנית הפיתוח הרב שנתית המוצעת המתייחסת לשנים 2013 – 2017. התכנית מצורפת לפרוטוקול זה. בתום ההצגה חברי המליאה התייחסו לתכנית:

- סנדרה קליירוף שאלה אם כל הפיתוח של מוסדות המועצה יבוצע במרכז האזורי. ראש המועצה השיב שיש יתרון בהקמת התשתיות של מוסדות הציבור במרכז האזורי. יחד עם זאת הסביר שהנושא נבחן כעת ע"י חברה חיצונית.
 - אסף ארנון דיבר על היחס בין המרכז לפריפריה במועצה. שאל מה עם תכנית האשכולות, דוגמת אזור גליקסון רגבים. מבקש התייחסות לנושא. ניתנה לו תשובה שיתקיים דיון בסוגיה זו.
 - חברי המליאה ביקשו לתת קדימות למתקני משחקים לילדים ביישובים על מנת לתת מענה לצרכים הגדלים בתחום זה. בהתאם לכך, סוכם ש- 50% מהתקציב המוצע יוצא עוד השנה. תוקם ועדה שתקבע את סדר העדיפויות של היישובים לביצוע גני המשחקים. בוועדה זו יהיו חברים: מהנדסת המועצה, לאה פרי, האחראית על הגיל הרך, חיותה שחם וחברי המליאה: פבל שטיין ונאיף עארדה.
- מנחת
 - מנחות
 - עין עירון
 - עין שער
 - קציר
 - רזבים
 - שדה יצחק
 - שער מנשה
 - תלמי אלעזר



בסיכומו של הדיון העלה ראש המועצה את תכנית הפיתוח הרב שנתית לאישור המליאה. 15 חברים הצביעו בעד ו-2 נמנעו. התכנית אושרה.

● אום אל קטוף

● אלוני יצחק

● אל עריאן

● ברקאי

● גן השחרון

● גן שמואל

● כפר ג'תיקסון

● כפר פינס

● להבות הביבה

● מאור

● משל

● מי עמי

● מייסר

● מצפה אילן

● מצר

● מענית

● משחרות

● עין עירון

● עין שחר

● קציר

● רעבים

● שדה יצחק

● שער מנשה

● תלמי אנאסר

אילן שדה - ראש המועצה



בועז מנחם - מזכיר המועצה